

案件事例(7)

人事コンサルティングー人事リストラ支援事例ー

【案件概要】

1. 会社概要

事業内容 : アパレル製造・販売

業績 : 売上高 4,800百万円 営業利益 ▲120百万円

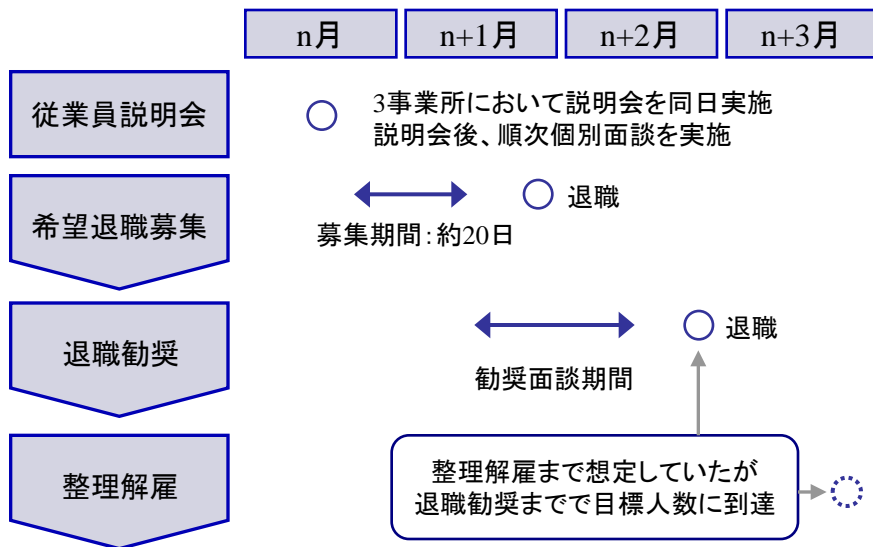
2. 会社様のニーズ・課題

- (1) 中長期的な売上減少が見込まれる中で、人員削減を通じた人件費の削減を進めたいが、実行手段がわからない
- (2) 売上の見込みはある程度立てられるが、損益見込みが立てられない(人件費の削減目標が不明確)

【役務提供内容】

フェーズⅠ	フェーズⅡ	フェーズⅢ
現状把握	実行計画策定	実行支援
1.現状分析 (人件費分析) 2.成行P/Lの作成 3.目標とすべきP/L イメージの作成・共有	1.削減目標、割増退職金、実行スケジュール等の意見調整 2.人員削減計画作成	1.従業員説明会実施 2.各種様式の作成 3.個別面談状況のモニタリング 4.組織のスリム化

【人員削減の実行スケジュール】



【成果・効果】

- 1. 計画では整理解雇まで想定していたが、退職勧奨までの段階で目標である35名の退職を実現できた
- 2. 慰留対象従業員への対応、想定問答集の作成など、事前の綿密な打合せが上記結果を導いた

