

案件事例(5)

中国進出関連企業に対する支援 — 現地法人実態把握・業務改善事例 —

【案件概要】

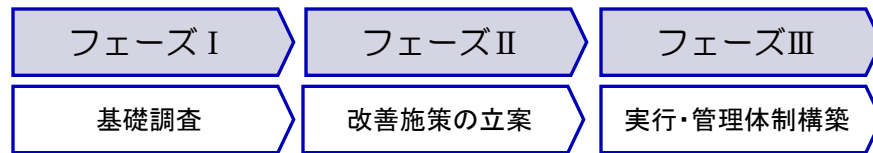
1. 会社概要

事業内容 : 通信機器製造業
 売上高 : 2,000百万円(海外現地法人 連結ベース)
 関係会社 : 国内(製造販売)/中国(来料加工の工場)/香港 計3社

2. 会社様のニーズ・課題

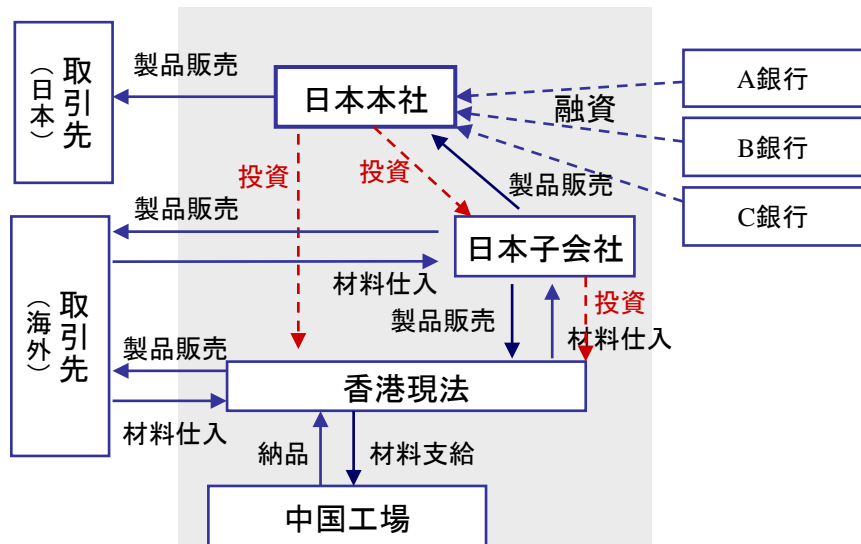
- (1) 売上減少、コスト高による業績不振からの回復
 - ・価格競争による売上減少に加え製造原価上昇で赤字継続
- (2) 海外現地法人との連結財務諸表がなく経営実態が分からない
 - ・グループ間取引が複雑になっており、経営実態が不明瞭になっているまま、投資を継続中

【役務提供内容】



- | | | |
|---|--|---|
| <ol style="list-style-type: none"> 1. 財務調査の実施 2. 生産ラインの実地調査(現地法人) | <ol style="list-style-type: none"> 1. 財務調査の報告 2. 生産効率改善に向けた改善施策の立案 3. 内部管理体制見直し | <ol style="list-style-type: none"> 1. 月例での数値集計・報告ライン/生産効率化の改善策の実施財務調査の報告 2. 人事体系・総務・経理管理体制見直し |
|---|--|---|

【事業スキーム図】



【成果・効果】

1. 海外子会社を含めた会社全体の経営状態を把握
 - ・現状把握により、適切な経営判断を促進
 - ・自社グループの経営状況について銀行等に十分な説明を行うことができるようになり、金融取引が円滑化
2. 子会社の事業実績を把握し、子会社の改善策をご提案
 - ・子会社への投融資の回収と為替リスクヘッジを実現
 - ・子会社の中国・香港事業モデルの運営体制整備
3. 子会社の人事・労務・総務・経理事項の見直しと改善
 - ・子会社の人事・評価・給与体系の見直しを実現
 - ・総務・経理管理体制の改善と管理規程整備を実現