

# 案件事例 (2-4)

## 事業再生支援 – 木材卸売業における抜本的改善策と安定軌道への移行 –

### 【 案件概要 】

#### 1. 会社概要

事業内容 : 木材 (丸太) 卸売業

事業規模 :

売上高 5,000百万円

営業利益 40百万円 (黒字) (→不動産賃貸含む200百万円)

要収益弁済借入金 7,000百万円

実態純資産 ▲3,300百万円

#### 2. 会社様の窮境の原因

(1) 関係会社を通じた投資の失敗を補填したことによるキャッシュ低下

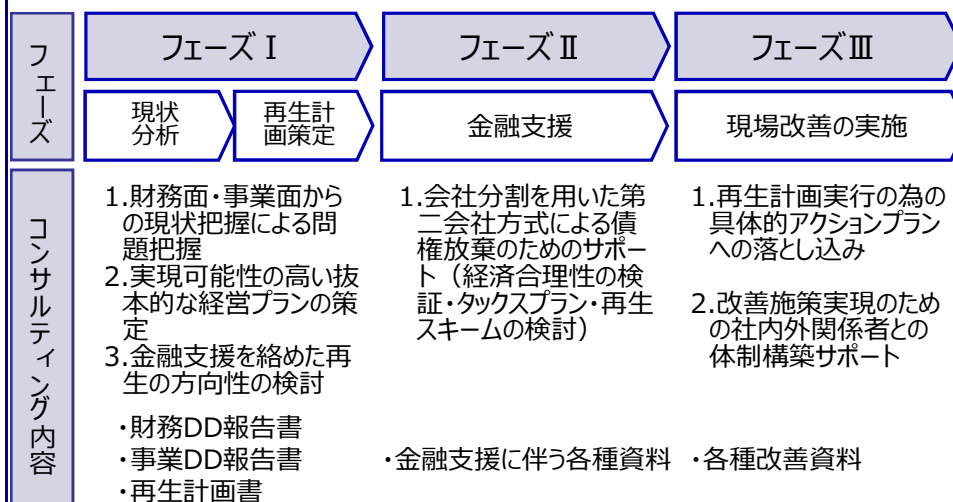
(2) 本業である木材卸売業の悪化によるキャッシュの低下

2-1 米材輸入量減少による売上の減少・固定費圧縮の遅れ

2-2 為替相場の急激な変動と国内木材市況悪化による粗利の減少

2-3 在庫処分による粗利率の低下

### 【 役務提供内容 】



### 【 本件のポイント 】

実施項目		内容
現場改善	仕入強化	特殊樹種の取扱 ◇価格競争に巻き込まれないために特殊樹種 (高級材・内地材・製材品など) を取り扱い、一定の売上維持を実現した (その際に取引先は中小零細の製材所が多数の為、債権管理がポイントとなる)
		共同配船の実行 ◇調達コストを削減する為に、同業他社と共同配船を実施することにより、コンテナ船などの共同利用を実施し、コスト削減を実現した (港の選定も重要)
	販売強化	販売ルートの拡大 ◇同業他社との連携により、それぞれ扱い樹種の違いから、顧客ニーズを共有することにより、販売の連携を強化し、安定的な売上確保を実現した
金融支援	債権放棄 ◇関係会社も含めた債務整理の為に、税務・法務周りのリスク検証を踏まえ、スキームを構築し、債権放棄 (第二会社方式) を実施し、過大債務を圧縮した	

### 【 成果・効果 】

(数値単位: 百万円)

